

# 臺北市民間參與投資興建、營運出租住宅 導入 PFI 模式研討會

臺北市政府推動之民間參與投資興建、營運出租住宅暨開發招商計畫(以下簡稱本計畫)，係以增進市產效益、引進民間活力暨提供優質公營出租住宅為目標，目前已選定南港、士林、北投、文山等共 5 處基地進行規劃開發，土地總面積達 38,765 平方公尺。本計畫將導入民間融資提案(Private Finance Initiative, PFI)模式，取其成果規範(Output Specification)及服務績效為導向之特性，進行計畫評估、規劃開發、招商及履約管理等，並透過運用公帑節省價值(Value for Money, VfM)評測，達成財政支出使用效益最大化及管控民間機構提供公共服務之績效與品質。

台灣野村總研諮詢顧問(股)公司及株式會社野村總合研究所為本計畫總顧問，為能廣納各方觀點，希望藉由研討會來引介 PFI 制度與日本、英國 PFI 之現況發展(含選商與案例介紹)，並探討導入臺灣之適用模式作為本案運作構想之參考。本研討會除邀請臺灣各領域嫻熟 PFI 模式之與談人外，並邀請日本、英國 PFI 專家學者分享國外推動 PFI 之實作經驗。

本研討會將舉辦兩天，於 2013 年 7 月 25 日(四)，將引介國外 PFI 制度及案例，並著重於政府法制及民間參與之觀點剖析；2013 年 7 月 26 日(五)，則著重 PFI 住宅事業之模式、招商及評比機制、績效付款及履約管理機制，以及英、日 PFI 住宅 VfM 計算運用分式。謹請共襄參與，惠賜寶貴經驗及意見。詳細研討會議程如后。

1. 請告知會員週知
2. 有意願報名參加者，可由會務人員協助報名(3人)

沈如進 7/17 訂章 7/17

# 臺北市民間參與投資興建、營運出租住宅 導入 PFI 模式研討會議程

■ 主辦單位：臺北市政府財政局

■ 執行單位：台灣野村總研諮詢顧問（股）公司

■ 地點：集思交通部國際會議中心 3F

臺北市中正區杭州南路一段 24 號

電話 (02)2321-4946

2013 年 7 月 25 日（四） 12：00～18：00

12:00～13:00	來賓報到 (請來賓提供名片 1 張並領取簡報資料、餐盒及同步翻譯耳機)
13:00～13:10	貴賓致詞 行政院副院長毛治國
13:10～13:50	PFI 制度走向與導入：從英國、日本到臺灣 主講者：NRI 臺灣副總經理田崎嘉邦
13:50～14:40	英國 PFI 改革、選商機制及案例分享(住宅、社福設施) 主講者：英國倫敦大學學院營建與管理學程主任張倩瑜博士
14:40～15:30	日本 PFI 改正、選商機制及及案例分享(住宅、社福設施) 主講者：NRI 東京上席顧問榊原涉
15:30～15:50	中場休息
15:50～16:10	臺北市住宅政策及導入 PFI 模式之構想 簡報者：NRI 臺灣部門經理曹以強
16:10～17:00	[論壇] 出租住宅導入 PFI 之適法性與制度方向 引言人：國際通商法律事務所主持律師黃台芬(5 分鐘) 簡報者：國際通商法律事務所合夥律師呂曼蓉(15 分鐘) 與談人：經建會代表、促參司代表、臺北市財政局局長邱大展、 政大財政系黃明聖教授(共 30 分鐘)
17:00～17:50	[論壇] 出租住宅 PFI 模式成功之關鍵思維 引言人：NRI 臺灣總經理張正武(5 分鐘) 簡報者：NRI 東京上席顧問榊原涉(15 分鐘) 與談人：壽險業代表、銀行業代表、建商業代表、朝陽科大營建 工程系周慧瑜助理教授、玄奘大學財富管理系花敬群副教授(30 分 鐘)
17:50～18:10	現場交流

18:10	研討會結束
-------	-------

**2013年7月26日(五) 08:30~18:00**

08:30~09:00	來賓報到 (請來賓提供名片1張並領取簡報資料、瓶裝水及同步翻譯耳機)
-------------	---------------------------------------

09:00~09:10	開場致詞 臺北市副市長張金鷄
-------------	-------------------

09:10~09:30	臺北市公營出租住宅之PFI模式運作構想 主講者：NRI臺灣部門經理曹以強
-------------	---

**[論壇 1]公營出租住宅導入PFI模式之運作架構及選商作業**

09:30~09:40	主持人開場 臺北市財政局局長邱大展
-------------	----------------------

09:40~10:00	[簡報 1] 英國 PFI 出租住宅事業模式、招商及評比機制 主講者：英國倫敦大學學院營建與管理學程主任張倩瑜博士
-------------	--

10:00~10:30	[簡報 2] 日本 PFI 出租住宅事業模式、招商及評比機制 主講者：NRI 東京上級顧問持丸伸吾
-------------	--

10:30~10:50	中場休息
-------------	------

10:50~11:40	Panel Discussion 專家學者：B&M 江口直明、NRI 持丸伸吾、張倩瑜博士 政府單位：促參司代表、營建署國民住宅組代表 業界代表：信託業代表、壽險公司代表
-------------	--

12:00~13:30	午餐(來賓至報到櫃檯領取餐盒)
-------------	-----------------

**[論壇 2]公營出租住宅導入PFI模式之履約管理及績效付款機制**

13:30~13:40	主持人開場 國際通商法律事務所主持律師黃台芬
-------------	---------------------------

13:40~14:10	[簡報 1] 日本 PFI 出租住宅之履約管理及績效付款機制 主講者：日本內閣府 PFI 促進委員會特別委員、B&M 東京江口直明律師
-------------	--

14:10~14:40	[簡報 2] 英國 PFI 出租住宅之履約管理及績效付款機制 主講者：英國倫敦大學學院營建與管理學程主任張倩瑜博士
-------------	--

14:40~15:20	Panel Discussion 專家學者：B&M 江口直明、NRI 持丸伸吾、張倩瑜博士、政大財政系黃明聖教授、律師代表 政府單位：促參司代表、工程會技術處林傑副處長
-------------	--

15:20~15:40	中場休息
-------------	------

(續下頁)

[論壇 3] 公營出租住宅導入 PFI 模式之風險配置及 VfM 計算方式	
15:40~15:50	主持人開場 臺北市財政局局長邱大展
15:50~16:20	[簡報 1] 英國 PFI 出租住宅之 VfM 計算及運用 主講者：英國倫敦大學學院營建與管理學程主任張倩瑜博士
16:20~16:50	[簡報 2] 日本 PFI 出租住宅之 VfM 計算及運用 主講者：NRI 東京上級顧問持丸伸吾
16:50~17:30	Panel Discussion 專家學者：B&M 江口直明、NRI 持丸伸吾、張倩瑜博士、政大財政系黃明聖教授、律師代表 政府單位：促參司代表、工程會技術處林傑副處長
17:30~18:00	綜合交流
18:00	研討會結束

- 受限於場地空間，原則每單位報名人數以 3 人為限。誠摯歡迎相關單位踴躍報名參加，名額有限，欲報從速。(本公司保有最後審核報名資格權利)
- 語言：研討會以中文為主，另邀請日本專家演講，並備有中日文同步口譯。
- 本會議議程以當日公告內容為主。

## 集思交通部國際會議中心



### 交通資訊：

<p><b>捷運</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 南港線【善導寺站】5號出口：延忠孝東路至杭州南路右轉，請至杭州南路上會議中心正門進入，總步行約 10-15 分鐘。</li> <li>● 淡水線【臺大醫院】2號出口：直行至中山南路右轉，沿中山南路直行後仁愛路左轉至仁愛及杭州南路交叉口，請至杭州南路上會議中心正門進入，總步行約 13 分鐘。</li> <li>● 新蘆線【東門站】1、2號出口：延著信義路過金山南路後繼續往前走，看到杭州南路右轉，請至杭州南路上會議中心正門進入，總步行約 5-8 分鐘。</li> </ul>
<p><b>公車</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 【仁愛杭州路口】37、249、245、261、263、270、37、621、630、651、543</li> <li>● 【仁愛路紹興路口】665</li> <li>● 【信義路杭州南路口】204、38、204(區間)、671、22 區間、信義幹線</li> </ul>

## 臺北市民間參與投資興建、營運出租住宅 導入 PFI 模式研討會報名表

單位名稱			
聯絡地址			
聯絡人		部門/職稱	
聯絡電話		電子郵件	

出席人姓名		<input type="checkbox"/> 出席 7/25 研討會 <input type="checkbox"/> 中午餐盒 <input type="checkbox"/> 需同步翻譯耳機 <input type="checkbox"/> 公務人員終身學習 <sup>*註</sup> <input type="checkbox"/> 技師訓練課程 <sup>*註</sup>	<input type="checkbox"/> 出席 7/26 研討會 <input type="checkbox"/> 中午餐盒(□素□葷) <input type="checkbox"/> 需同步翻譯耳機 <input type="checkbox"/> 公務人員終身學習 <sup>*註</sup> <input type="checkbox"/> 技師訓練課程 <sup>*註</sup>
部門/職稱			
聯絡電話		電子郵件	
出席人姓名		<input type="checkbox"/> 出席 7/25 研討會 <input type="checkbox"/> 中午餐盒 <input type="checkbox"/> 需同步翻譯耳機 <input type="checkbox"/> 公務人員終身學習 <sup>*註</sup> <input type="checkbox"/> 技師訓練課程 <sup>*註</sup>	<input type="checkbox"/> 出席 7/26 研討會 <input type="checkbox"/> 中午餐盒(□素□葷) <input type="checkbox"/> 需同步翻譯耳機 <input type="checkbox"/> 公務人員終身學習 <sup>*註</sup> <input type="checkbox"/> 技師訓練課程 <sup>*註</sup>
部門/職稱			
聯絡電話		電子郵件	
出席人姓名		<input type="checkbox"/> 出席 7/25 研討會 <input type="checkbox"/> 中午餐盒 <input type="checkbox"/> 需同步翻譯耳機 <input type="checkbox"/> 公務人員終身學習 <sup>*註</sup> <input type="checkbox"/> 技師訓練課程 <sup>*註</sup>	<input type="checkbox"/> 出席 7/26 研討會 <input type="checkbox"/> 中午餐盒(□素□葷) <input type="checkbox"/> 需同步翻譯耳機 <input type="checkbox"/> 公務人員終身學習 <sup>*註</sup> <input type="checkbox"/> 技師訓練課程 <sup>*註</sup>
部門/職稱			
聯絡電話		電子郵件	

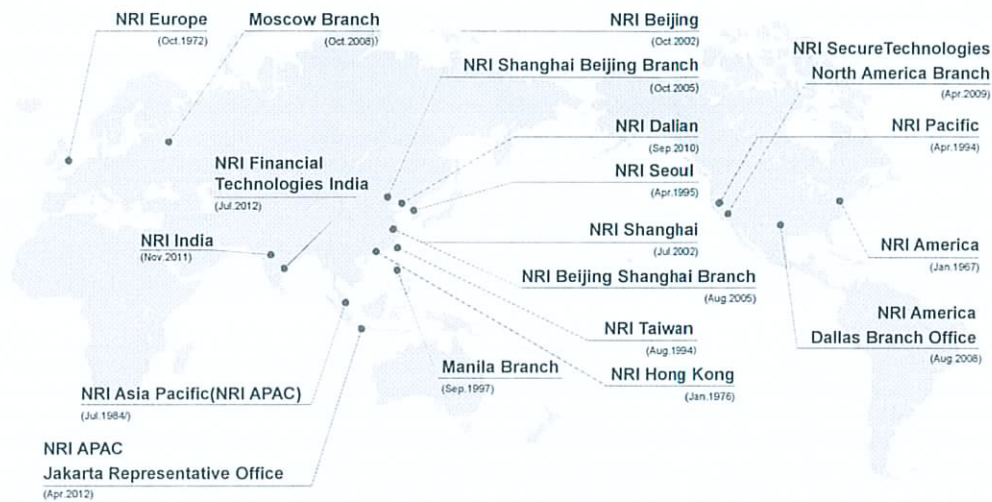
敬請於 2013 年 07 月 19 日(五)前以電子郵件方式，或以傳真方式回覆本公司，以利後續作業，謝謝。

- ◆ 受限於場地空間，原則每單位報名人數以 3 人為限，若需額外報名名額請與下方聯絡人聯繫。
- ◆ 本研討會已登入至「技師訓練積分已核備課程」與「公務人員終身學習」，需登記者當日請至報到處登記。(註：「公務人員終身學習」會員請先上網登入參加。)
- ◆ 報名表回傳專用信箱與傳真號碼  
 E-mail : c-bentley@nri.co.jp                      傳真 No. : 02-2718-7621
- ◆ 聯絡人：台灣野村總研諮詢顧問股份有限公司  
 班 婉倩(c-bentley@nri.co.jp)                      許 舒涵(s-hsu@nri.co.jp)  
 電話 TEL No. : 02-2718-7620#136                      電話 TEL No. : 02-2718-7620#120  
 地址：臺北市松山區敦化北路 168 號 10 樓 F 室

## 野村總合研究所簡介

野村總合研究所(Nomura Research Institute, NRI)成立於 1965 年 4 月，為日本首個以智庫型態設立之民間研究機構，亦為日本規模最大之諮詢顧問公司，2012 年營業額約新臺幣 1,242 億元，集團員工數 7,738 人。NRI 目前於全球共計有 18 處海外據點，均與日本總公司各事業部門合為一體，共同積極推動主要事業之國際發展，結合全球化之網絡與研究資源，於金融、流通、IT 事業及社會基礎建設等各項領域，均提供專業之諮詢服務與解決方案。

### NRI Group Worldwide offices



NRI 臺北分公司成立於 1994 年，為臺灣、日本的政府單位、民間企業提供涵蓋亞洲地區為主之調查、諮詢顧問及系統解決方案等服務；2012 年申設為中華民國法人，成為總公司野村總合研究所 100% 持股之在臺子公司（即台灣野村總研諮詢顧問股份有限公司），期以更堅實之體制與國際服務在地化精神，提供更優質、專業、效率化之服務。

### NRI 臺灣主要服務領域

#### 協助日本企業進軍台灣市場

Japan Desk 每年為 200 家以上的日企提供投資台灣支援

- 台灣經濟情勢、投資環境與日本企業投資動向說明
- 法令、程序、統計數據等信息提供
- 與台灣政府機關的搭橋
- 市場研究、配套與進入戰略制定支援

#### 公共領域諮詢服務

結合日本豐富經驗及專精台灣事務之高度專業服務

- 公共事業領域的政策規劃、事業策略及戰略制定
- 土地開發活化、產業轉型之規劃及招商支援
- 民間參與公共建設(PFI、BOT)的事業計畫評估
- 區域發展、都市振興計畫的制定

#### 消費品·服務業諮詢服務

看準未來社會動向，以最佳事業策略創造企業新的價值

- 品牌戰略/市場營銷策略策劃支援
- 定位分析、消費者需求分析
- 業務改革支援（店舖管理體制的再造等）
- 台灣業者海外市場進入支援

#### 製造業諮詢服務

提供台灣 ICT 及新興產業高效的信息量及穩確的方向性

- 製造業者的新事業進入支援
- 日系製造業者的台灣合作對象開拓
- 中華經濟圈的拓銷支援
- 中華經濟圈企業投資可行性評估